385326(

dZ]• } µu vš •š o]•Z • šZ Yµ o]šÇ •}(}šŒE}^o u/v,•}‰•šš}v}]^À‰%Œ‰Œ]šÇ• ~^,^h
š} ‰Œ}À] šZ v]•}}ŒEUÇ }µ‰%ŒEQEoÀ v]šš u•š}•(}Á{}ŒEbU]v oµ]vP šZ š }(•µ
•µ }všŒE š}Œ•U šZ š Á]oo v•µŒE šZ šZ}u‰}v}šŒE šš}(}ouou Áv}šŒE lÁÁ}šZ Œ•
}všŒE š}Œr(µŒv]•Ž šZ Œ€µ]µ P Z µšZš]}µvš]o‰ì Œ]šw y(š ~X&µW o•]šÇ ^,

}všŒE}o ^Ç•š• uš U }•šš Œ]]vÀ µv](}ŒuU Zo]P(Z Á•µŒEd]µšÇ•UZ]d‰ÀšZŒE}µPZ}µš oo
‰Œ} µŒE u vš U (Œ€µ]šš}]v}vW }v•šŒEo‰š}w š}(v‹µ(]]o]š] •X d} ••µŒE šZ
(}oo}Á]vP ‰Œ]v]‰o • Á]oo } • ŒÀ W

••µŒE šZ Z]PZ •š ‹µ o]šÇ Ç u]vš]vv]ÁP€E}•šu‰vŒE]ÀA•]šŒE µ}šv}šŒE•}oP•}À Œv]
}všŒE}o ‰Œ} µŒE W Áv Z]‰Œ•šš]o}•Z[}vP dŒE Œ€‰o}Çv•]]o]š] • v µšZ}Œ]
}u‰o] v X

}v(}Œu š} oo }vš Œ€ ušwušeUŒ•‰µ]](] šd}v•µU]o %v‰Po]} • v šZ d Æ • ^š
hv]À Œ•]šÇ ^Ç•š u dYµWo]švQX }vu‰Œ€]e • µ(Œšš•šŒE Œ€šŒ€](] š]}v• v }šZ Œ
} µu vš š]}vX

E}š](Ç šZ WŒ}i š UµW‰Œ€Œ€i]všš vD w šP Œ€€U}‰vŒE]šzš]‰ %À] µ o• Á]šZ &W
µš]o]Ì]vP r µ]o Œ€{U]}(v ‹µ•o(]}šŒÇ]uu š]šÀ }Œ€]Œ€vX ••µŒE šZ š }ŒE Œ€ š]
]u‰o u vš ‰Œ}‰ ŒeoÇX

25*$1,=$7,21

dZ ‹µ o]šÇ }všŒE}o }]Œ€u P‰ Œ€]Ì•š]}}v( ]šZš KÁ•v]P€v[•š^] Z ‰Œ • vš š]À U }v•
u]v]•šŒE š]}v D v P Œ€ (}Œ€ šZ •]Pvv Œ€Œ€}((ZŒE}šŒZ U }W šŒ€Œ€i šš}ŒevUP]šZ €

]v]À] µ o• v l}Œ€ }u‰ v] • Œ€ ‹µ]Œ€ •š}u•Xµ‰ ‰}Œ€š šZ ‹µ o]šÇ •Ç

2ZQHU¶V 6LWH 'HVLJQDWHG LQWHUQHWRUHJDWLQJ DQG &RQV

dZ KÁv Œ[• ^]š •]Pv š Z ‰Œ • vššš[]À ~Œ€ v^]Zš•](•]Z šo]}v (]Œ€}wu d^h^ ‹
š} šZ }všŒE š}Œ€ %šµ]Œ€•õµXvñš}š}š•Z]Kvš^Œ€ Á§oXodZZ À (µoo µšZ}Œ€]šÇ }Á
]v•‰ š]}v ‰Œ€} ••](Ç šÁZ]o d]v]•‰vššš}Œ€€• šš}}Œ€Z]v }ÁvŒ€]š]vP X

&RQVWUXFWLRQ $GPLQLVWUDWLRQ &RQWUDFWRU

dZ }v•šŒµ š]}v uD]w]•P šŒE š~]}vD• •Z oo]‰ŒE}À]šŒ<}µo u •µŒE • µŒ]vP
}v•šŒµ š]}v š} v•µŒ ‰Œ}i š Œ <µ]ŒX udZ/š•• ŒE š]À]šv]P• uÁ]]ovš]Pv v Œ o
Œ À] Á }(•µ u]šš o u} l µ‰u‰ov•U(] o } }(Œ[vÀ ‰]o}v• Á}ŒlX]š]}v ooÇU
Á]oo Œ •‰}v•] o]}v(}}ŒE v]Çš ŒE]Dµ š• ZE %%}%š E•}‰}Œš] š •]Pv š u •µ }
(}ŒE À] Á v }uu všX

3UROHFW (QJLQHHULQJ 7HDP &RQWUDFWRU

dZ WŒ}i š vP]v(}ŒE u–µW š•Zvo]u‰o u µšE š•Z v ‰Œ•}ŒÇ š} }u‰oÇ Á]š
}všŒ š Œ <µ]Œ u vš• v šZ Œ <µ]Œ•u w š•‰ š](}ŒE š]Z}vÁ]•vo šZ }v‰µoš Á]
‰Œ}i š •µ‰ Œ À]•}Œ•Ç µ‰ Œ}µv‰vo] š} oÁ]]šŠÇ š}ZvšŒEµ}o Œ <µ]Œ u vš•X dZ
}}Œ]v š šZ <µ o]šÇ }všŒ}o ((}Œ‰•‰o(]•(Œ• }šv}šŒE}ŒE šE}Œ•‰}w •Áµ]šZ šZ
}všŒ}o Wo vX , Á]oo Œ À] Á v }}ŒE]šv}Œš (•µµŒEw]]š•šZ o•u(}šŒŒE]}vo• v <
š •š•U v (}oo}Árµ‰š}}Œ[–•µ Á}ŒE šlŒ• ŒŒE<]µv]PŒ }uU‰ov]•µ}vš Á]šZš ‰o v• v
•‰](] š]}v•X dZ Á]oo Œ •‰}µ‰]oo} (]vŒE u](š]w]vÇP o}vP }vš} r µ
Á loÇ •]•X &}Œ • oš oZ]W‰ Á šo]o}v ŒE • ‰}}Œ•]vo š](}v Á]šZ šZ D v W/
••µŒ šZ ‰‰Œ}‰Œ}Eu]šš Z ‰}vŒE šŒE •š(}Œ[ŒE l•Àµ v }}vŒE šŒŒE š À]o o š} }u%
W/U](Œ <µ •š X }hvÇ •š•Z P^Œ^h W D šZ}vW]šÁ]oµoŒ]vP v}Œu o Á}Œl]vP

&RQVWUXFWLRQ 0DQDJHU 36U+R6M3H)E W& &RRUGLQDWRU

dZ }v•šŒµ š]}v D v P Œ ~ D• Á]oo šZ(}‰Œ E š]Zu Œ[}Ç š‰}]š š E(ÁZvš• Z
v•‰ š]}v • Œ À] •U]v oµ]vP]v]šš]o}v]X v•‰Z š]D}vÁ]vo o Œ rŒ[v••‰}v•] o (
Œ À] Á }(šZ Á}ŒE l]v ‰o v Á]oo Z‰oÁE]o‰]Œ vš](([]Ço vŒ[‰(}]Œ[švÁ]Z}v}
•µ Z (]] v] • Á]oo]v }Œ‰}Œ šZ Á]v]oo (]u]]w šÇ]w}P Á Z š]Z W X

3UROHFW 0DQDJHU 6HQLRU &RQ3DUW\ 30

dZ WŒ}i š D v P Œ Áv]oo••u}Œ[š šZ }À](Œš Zo o‰ŒE }pi šš Ç]•]v }v(}ŒEu v
}všŒ š Œ <µ]Œ u vš• v šZ Œ <µ]Œ•u w š•‰ š](}Œš š]Z}v]•vX šZ/Ç‰ }oP v](]
À] š]}v Á]oo o ‰Œ}i š š šuZv P u všÀš Áu v}ŒE Œ•}oµš]}vX

3URMHFW ,QVSHFWRU &RQWUDFWRU &HUWLILHG 6+68 'HVLJQ 3URIHVVLRQDO

dZ WŒ}i š /v•‰ š}Œ ~W/• Á]oo š 2^0

Ž ƒ• ••—‡†
ƒ› sxá trsy

Æ ‰ š o À o }(‹ µ o] š Ç U š Z v Á Œ] v š } š š v } v µ u] P v š š X } v v • ž Z o o À v š U š Z
} • Œ À š] } v } • v } š u š o À o }(‹ µ o] š Z Ç U o š Z ‰ Ž Œ E š }] v } ‹ µ u • š Ÿ š } Á] š Z
} µ u v š Œ (Œ v • v (} Œ [ ] v Œ E o À]] Œ Á Œ š] } v (Œ E v } u } š Œ Z o] D v • ‰ Œ } (• •] } v o X d
Œ ‰ } Œ E š] Œ š o Ç š } š Z D X o o] v • ‰ š } š š } Ž v Œ Œ D ‰ } Y Œ E š š Z Á] } o v š Œ ‰ } Œ Œ } X À]

6 S H F L D O , Q V U S 3 H D F W W R \ U

^ ‰] o / v • ‰ š } Œ E • o ~ o ^ Ç • Á] o Œ E o r š ‰ Ç ‰ Œ E] š Ç Á] À o o v ‰ } Œ Œ E (Á] Œ E } u • ‰] ( ] š • š ‰ Œ E }
Œ E ‹ µ • š Ç ^ , ^ h X d Z] Œ E š • š ‰ Œ E } Ç µ Œ E š • v Á] š o o š] v Ž P Œ E š š Z } }] • v µ • š Œ E (} Œ E
} v š Œ E š v ‰ o v • š] v } v • • X ‰ ^ Z] [µ o v Ç ‹ š u • • š š] v P š Z š Œ E Á • v } š] v š] ( ] Á] š Z
} v š Œ E š v ‰ o v • š] v } v • • ‰ Z] ( ] } v š Œ E š } (Œ E • u] } v • } P } v (‰ Œ E Œ E } Œ E v W D Á] o o u
P Œ E } v š Z ‰ ‰ Œ E } ‰ Œ E] š š • š] v P ‰ Œ E } µ Œ E • X

& R Q V W U X F W L R Q 0 D W H U L D O (Q D L Q H U L Q J 7 H V W L Q J

d Z } v • š Œ E µ š] } v D š Œ E E } v P o l d v • P š]] w P ( ] Œ E š µ ( ] Á] o o Ç ^ ,] ^ h v µ Œ E] v P š Z ‰ Œ E } v
l] l } ((u š] v P X d Z • ‰ } v Á •]] o o (} Œ E } } Œ E š Z] v • š Œ E } } À] } (• } (š Z D d v Á] o o
D À Œ E Ç š] u š • š } Œ E] v • ‰ š] } v] • Œ E ‹ µ • š (Œ E } u D d X d Z

Ž ƒ • • — ‡ †
ƒ › s x á t r s y

&RQWURO RI 2QLWH &RQVWUXFWLRQ

dZ DU W/U ^/ v D d Á]oo ‰ Œ(}Œ uš Œ• š‹•µ }(Œ]v r‰ vošŒ }á}‰ EZU•]•v ovµ]
•µ }vš Œ š}Œ• š} v•vµ Œš} }‰(‰ Eo µ o v•‰v](µ Œ Á]]}vP• Á]šZ Œ •‰ š š}
u š Œ] o•U Á}Œ lu v•Z]‰U }v•šŒ µ š]µ}wU U]v]v•Z]U v(šµ](]š]šv]}o X‰ Œ(}Œ

7KUHH 3KDVHV RI &RQWURO

Preparatory r W Œ(}Œ u ‰ Œ]}Œ š} P]vv]vP Z• (](v]v o](v ^šµ Œ E]}v}(ôÁ}}(Œš Z
Wo vX dZ }vš Œ šZ Œ Á]ovo v}šš Z](Œ Ç ‰ Œ‰ šŒ E}•‰•Œ À] vš Ç‰ šÁ} ~ó î• Z}µ Œ•]v
šZ u š]vPX dZ }ovš Œv•šµ }Œ E •šZ š oà •µ v]šµ o}šZš v ‰ ‰ Œ}À X

íX Z À] Á }vš Œ š Œ ‹µ}þ Œà u](v(š•Œ E Z v •• }š]}wš• ŒE ‰ šŒ š}vš Œ š Œ ‹µ]Œ
](vÇX

îX

Ž ƒ• ••— ‡ †
ƒ› sxá trsy

ôX' v Œ o Z l }( ]u v•]}v o Œ ‹µ]Œ u vš•X

õX Z l • (šÇ }u‰o] v X

íìX/(Á}Œl]• (}µv v}š š}]v }u‰o] v •U]š (Á]]ovÇ }vµ Œvš]v•‰ š
µŒ]vP (}oo}Á µ%]š]vÁ•‰v}šš]}v}Œ(Œ uš}(šZšZ]v]šš] o]v•‰ š]}vX

Follow-Up Inspection r W Œ(}Œu Á loÇ Z l• š} ••µŒ }všl]uvµv•Z]‰u‰o] v Á
•š o]•Z š šZ]v]š] o ‰Z • X

2IIVLWH ,QVSHFWLRQ

&]o]š] • }(}((•]•š v(•Œ‰%‰}oŒ Œ• Á]o•oŒ ‹µ]ŒÀ Çš} ••µŒ šZ š oo Œ
šZ }všŒ š Œ Á]vP• v •‰]([] š]}v•v Œš} u•šµŒv u d]vÀš ŒvÇ }(‹µ o]š
dZ Œ •µoš•}(Z •µŒÀ Ç Á]oo Œr}ŒŒo ŒvX Á]Zoo(µ%Œd} š}Œš}Œ •µ
v}š](] }(vÇ (]] v] • v Á]oo %Œ}Œ]šŒ(}šŒŒµš]À Œš]}v• š l vX
}všŒ š}Œ Á]oo]v(}Œu šZ ^,^h }(}((•]š •µŒÀ Ç•X

'RFXPHQWDWLRQ

dZ W Á]oo u]vš]v• µŒŒovš}vŒš}}ŒŒ šš•À•šX]d•Z • Á]oo]v oµ (šµ
šZ š šZ Œ ‹µ]Œ }všŒ•oš•‰ZZÀ• v %vŒ(µ}ŒvuP šUZ vµu Œ v Œ •µo
}((š•U µ• • (}ŒŒšŒXlV %d}Œv}‰}• v•Œ µŒŒo š]À]} š]}v• š l vX }všŒ
Œ }Œ • Á]oo }À ŒvP}švZ }v(()šŒ]µÀ]X vlK/v••%ŒÀšš}}vv >}P Á]oo u]vš]v
v oo]v•‰ š]}v•oš•v šš ZZ ŒŒ}(•µZ oo} µu‰vŒš}%}vŒŒ}šŒZZ />v]À] µ o &W
/v•‰ š]}v (}Œu•U }vÁ]o}u‰o‰šo]v•]š](v}ŒŒŒ}v(Œ v Ç šZ }v•šŒ
v Á]oo µ‰o} š} r µ]o Œ (}Œ Œ Z]À o ‰µŒ‰}• •X

'UDZLQJ DQG 'RFXPHQW &RQWURO

}všŒ š Œ Á]vP• Ç šZ •]Pv Œ• }(Œ}v}•Œ]••µv (Z}ŒvP }vu•š]Œ{µ š]}v Á
µ‰o} š} r vµ]šZ ŒW Á]‰o}v•] Œ•(}Œv]uvPvš }u‰o š • š }(} µu vš•
dZ KÁv Œ u Ç vP P À v }Œ š} ‰ Œ(}Œµuu v}šv•šš]Œvµ ~š‰}Z}v}‰}ŒŒŒP‰Z•]• }
š} ‰šµŒ šZ •r•µš]ZšŒ}}µvP]Zš}]µ}šv šZ ‰]Œv}šŒµ•š]}w šZ }všŒ š}Œ Á]
•• š} šZ À v }Œ (}Œ šZ • ‰µŒ‰}• •X

:RUNPDQVKLS ,QVSHFWLRQ

/š u• ÁZ] Z Á]oo u]v šZ }v Œ• šÁZ]‰Z Á]uovš• }]ŒÀ ŒŒ µ‰ Ç
}‰ Œ š]}v Á]oo]v•‰ š Ç šZ %‰oŒ}À‰Œ]([Ç š%‰ šŒšoÇo~]]š•u•Á]v•š o
}Œ v Á]šZ šZ Á}]wšPŒ vš •Œ‰]([] šš}]švZ• %‰Œ}]}Œ vš }(}v Œ š }Œ
vÇ }ŒŒ š]À š]]}ovoŒ ‹Œ]Œ}Œ Á X dvZ•‰ uš]Çv•]Ç ‰‰Œ}‰Œ] š oÇ o
‰Œ}(••]}v o• }Œ } • ŒÀ š]}v• Ç]v]‰À]Œµ] ov• Á]Z}šZZ]À(U]Œ•š šo ŒŒš]}v }v
}u‰o š]}v }(šZ ‰ Œš] µo Œ • }‰ v}o(ÇÁ}Œ‰X ŒvÇ•‰ u š]}vÇ• •‰ ‰oŒ}]‰Œ]
‰Œ}(••]}v o• (}Œ šZ š ‰ Œš] µo Œl š(Œ } X }vÇ‰o(]]}ovµ(Œ}Œ•u µ šÁ]šZ
}všŒ š } µu v Q} }ŠZ 9 ¡ ÐÐ` ‰‰Œ}‰€ à0€Ð ŒuQ„ Á}À]}^h …Q] 0Àà

Ž ƒ• ••—‡†
ƒ› sxá trsy

D Á]oo Œ •‰}v•] o (}Œ }}Œ]v š]}v}švZo•ÇZ µ]}vÀ]}vP] }•(švZ Á]oo ••µ
‰Œ}‰ Œ o Ç } µ u v š X

)LQDO ,QVSHFW DQG 7HVW

WŒ]}Œ š} (]v o]vŒ•‰}(š}v š}•Œ •šo]v•Ç‰š uš• }]Œ}vPš •š •Z oo }u‰o š
‰š Ç šZ Ç šZ ‰‰Œ}‰Œ] š š]Z}•‰ š]‰}P v‰ Œ}šŒÇ~](]•v•Xo](v•‰Œ š
u Ç ‰Œ}]v }Œ v Á]šZ šZ (}oo}Á]vP •š ‰•W

E}š šZ ‰ Œš] µo ŒŒš]v•š%Œ š]µ}]vŒ}u vš(•}Œv•µŒ]•š•(Œ}) }u‰o š]}v }
Œ ‹µ]Œ]v•‰ š]}v }Œ š •šX

h‰}v • š]•(š}Œ Ç(ÀšØŒ]•(]Œ š]µ}]vŒ}u vš%šØŒ}š •šX u ÇZ Œ]vP Á]oo À
} µu vš Ç šZ š •š]vP ‰ ŒšÇ~

^,^h Y Wo v
/••µ D Ç íòU îìíó

Á] š Z š Z] o Ç Z ‰ } Œ š • X

ñ X ( ]] v Ç Z ‰ } Œ š > } P t h • (} Œ š Œ l] v P ( ]] v] • X

4 8 $ / , 7 < & 2 1 7 5 2 / 3 5 2 & (' 8 5 (6

2 E V H U Y D W L R Q R I 6 X E F R Q W U D F W R U V 2 S H U D W L R Q V

K • Œ À š] } v } (š Z • • µ + } } ‰ š Œ š }] v Œ •] • š Z š Ç Œ } (• ‰ Z v •] } v š Œ š } Œ X ( ]] v
] v š] ( ] Á] o o Œ } Œ v š Œ v • u] v š š Œ š } } Œ Z X d Œ Z o š v š Œ • µ š } Œ – • • µ %
Z À Á] o o š] Œ š } Ç š Á Œ] š Z š } š Œ Z Œ • µ ‰ Œ Œ } v š š] v] À ‹ µ } o] š Ç } v š š Z Œ } o š] À] š
( ]] v Ç] • Œ o š š } } v Œ š ‰ o Ç u š v Z š } (Œ o Á] Á o v P } ‰ À Œ Á š] } o v U Œ
u ‰ Œ] } Œ š } š Z } À] š Œ u X] v P]] v] } o o Á Á o o µ ‰ (} v] o Ç •] • Ç } v š

šZ]• Œ ‰ v Ç Œ ‰}ŒšX /( ]š]• (}µv Œ ‰%ŒŠš Á]uošZ •]•vŒš ‰X v&
‰}]}všU šZ]š u~•• Á]oo Z v o]

^,^h Y Wo v
/••µ D Ç íòU îìíó

s ‰}ŒE ŒE š ŒE ŒE]v oµv]vÀ ZE}šE]ì}vš(‰}•]U š• ov]v‰ v šŒE š]}v• v
]vš ŒE((v •šŒE š]}v•X

d] •U v Z}ŒE•U µ]‰vPUu šZX}U }](v•o ov]vŒE }šE(‰šv šŒE š]}v o} š]}v•X

o šŒE] oU u Z v] o v ‰oµu]vP ‰vš•šŒE š]}v•]v oµ]vP • o

ÆšŒE]}ŒE (]v]•Z u š Œ] o•

/(v •• ŒÇ (]] v] • v}š µŒE]vP šZÁ]oo ‰š•vµ]v(}‰E]šu}
š]}vl }ŒEŒE š]}v š} }vP‰]vXPdÁZ}ŒEl (]o] vo•]} • Á$ŒE l (]]v šZÇ o}P µvš]o
•]Pv }((X }ŒEŒE š]}v• Á]oo ÁŒE«µ]]vŒP Á]•šZ(]vŒE(]À]À¬ñvP šZ]v•‰ š]
}v(]Œu]v ÁŒE]š]vP š} D šZ $uš‰Zo š}ŒEUŒEµ‰š}vv•ÁZŒE Z D Á]oo • Z µo
]v•‰ š]}v (}ŒE (]v o ‰‰Œ}À oX

&RQFUHWHRRULQJ &RRUGLQDWLRQ

^,^h Y Wo v
/••µ D Ç íòU îìíó